

**Министерство образования и науки Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет»**

**Программа стратегического  
развития федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Марийский государственный университет»  
на 2014 - 2018 годы**

Программа утверждена Ученым советом  
Марийского государственного университета  
26 ноября 2014 года

Йошкар-Ола

2014

Оглавление

Оглавление	2
Введение	3
Раздел 1. Миссия, стратегические цели и задачи университета.	
Цель Программы	4
Раздел 2. Общая характеристика структуры и деятельности университета, результаты анализа внутренней и внешней среды	8
Раздел 3. Мероприятия и этапы реализации Программы	19
3.1. Мероприятия Программы	19
3.2. Этапы реализации Программы	28
Раздел 4. Финансовое обеспечение реализации Программы	30
Раздел 5. Управление реализацией Программы	31
Раздел 6. Предварительная оценка эффективности Программы	33
Приложения	

Новый этап развития системы образования в Российской Федерации требует изменения роли университетов в обществе. Современный университет призван стать связующим звеном между человеком, обществом и государством, катализатором основанного на инновациях социально-экономического развития, центром активной общественной и культурной жизни.

Предлагаемая программа определяет стратегию развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Марийский государственный университет» в среднесрочной перспективе с целью превращения вуза в центр образовательной, инновационной и культурной деятельности, направленной на сохранение и преумножение интеллектуального потенциала Республики Марий Эл, Приволжского федерального округа и Российской Федерации.

Программа направлена на создание в университете среды, способствующей созданию и постоянному совершенствованию передовых технологий, обеспечивающих высокое качество образовательной и научно-исследовательской деятельности. Реализация Программы призвана повысить показатели эффективности вуза, создать условия для долговременного устойчивого развития, укрепить позиции университета на отечественном и международном рынках образовательных услуг.

Программа содержит цели, задачи и конкретные мероприятия по направлениям деятельности университета. В Программе также определяются необходимое ресурсное обеспечение, механизм управления изменениями и предварительная оценка их эффективности.

Программа утверждена Ученым советом Марийского государственного университета.

## Раздел 1. Миссия, стратегические цели и задачи университета. Цель Программы.

Марийский государственный университет (МарГУ) представляет собой многопрофильный классический университет с многоуровневой системой профессиональной подготовки. Университет, сохраняя и преумножая традиции первого вуза Марий Эл – Марийского государственного педагогического института, более 80 лет обеспечивает образовательные потребности общества и государства, развивает фундаментальные и прикладные науки, готовит квалифицированные кадры для региона и страны.

Отличительной особенностью современного этапа развития высшего образования в России является структурная модернизация, направления и задачи которой определяются логикой Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, а также государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» на 2013-2020 годы. Усиление глобальной конкуренции, возрастание роли инноваций в социально-экономическом развитии требуют превращения системы образования в платформу для разработки инновационной продукции и подготовки кадров нового типа, обладающих высоким интеллектом, профессиональными компетенциями и способностями к креативной деятельности.

Современный вуз должен применять разнообразные формы и технологии образовательной, научно-исследовательской и инновационной деятельности, ориентироваться на лучшие сложившиеся отечественные и зарубежные модели и практики, обеспечивать возможность получения образования на протяжении всей жизни, используя гибкие (модульные) траектории освоения новых компетенций.

Марийский государственный университет как центр образования, науки и культуры, призван активно участвовать в социально-экономическом развитии Республики Марий Эл. Важными направлениями

деятельности в этой связи являются кадровое и научное обеспечение приоритетных отраслей экономики и социальной сферы, повышения качества и привлекательности условий жизни населения региона, а также создания эффективной системы межкультурного взаимодействия.

Особое внимание уделяется необходимости активного взаимодействия с работодателями при разработке и реализации образовательных программ.

Настоящая Программа отражает задачи, поставленные обществом и государством перед университетом.

Марийский государственный университет (МарГУ), сохраняя за собой статус единственного классического университета в Республике Марий Эл, видит свою миссию в сохранении и преумножении интеллектуального потенциала Республики Марий Эл, Приволжского федерального округа и Российской Федерации как части мирового образовательного пространства.

Цели университета:

- удовлетворение образовательных потребностей личности, общества и государства на уровне российских и международных стандартов;
- преобразование в центр притяжения талантливой молодежи Республики Марий Эл, других субъектов Российской Федерации и иностранных государств;
- преобразование в ресурсный центр социально-экономического и культурного развития региона на основе эффективного использования образовательного, научного и инновационного потенциала.

Задачи университета:

- обеспечение высокого качества и опережающего характера подготовки компетентных и конкурентоспособных выпускников по актуальным направлениям развития Республики Марий Эл и Российской Федерации;

- формирование у обучающихся высокой нравственной, правовой и политической культуры, гражданственности и патриотического сознания, социальной активности, здорового образа жизни;
- создание условий для эффективной и результативной научно-исследовательской и инновационной деятельности; выполнение фундаментальных и прикладных научных исследований по широкому спектру актуальных направлений;
- обеспечение сотрудничества с ведущими зарубежными университетами в области образовательной и научной деятельности, обеспечение международного признания МарГУ;
- создание условий для раскрытия творческого потенциала и профессионального роста работников университета; формирование инициативности и заинтересованности структурных подразделений университета в динамичном развитии собственных кадровых и интеллектуальных ресурсов; обеспечение эффективной социальной защиты работников университета;
- формирование на базе МарГУ высокотехнологичного научно-образовательного центра; развитие «облачной» инфраструктуры научно-образовательной среды и повышение информационной безопасности; внедрение систем управленческого учета, систем управления взаимоотношений с клиентами, средств бизнес-аналитики;
- обеспечение финансовой устойчивости и развития университета, создание развитой инфраструктуры образовательной и научной деятельности, безбарьерной среды.

Целью настоящей Программы является преобразование Марийского государственного университета в качественно новую образовательную организацию высшего образования, соответствующую предъявляемым обществом и государством требованиям эффективности, обладающую собственным потенциалом дальнейшего развития и способную успешно

решать задачи не только регионального и федерального, но и международного уровня.

## Раздел 2. Общая характеристика структуры и деятельности университета, результаты анализа внешней и внутренней среды

Марийский государственный университет представляет собой первый университет в Республике Марий Эл и является одним из значимых многопрофильных классических университетов России. МарГУ входит в состав Ассоциации классических университетов России, Евразийской ассоциации университетов, является одним из учредителей Международной ассоциации финно-угорских университетов.

В настоящее время МарГУ - крупный региональный университетский комплекс с широким спектром реализуемых образовательных программ, серьезным научным потенциалом, значительной численностью обучающихся и профессорско-преподавательского состава.

ФГБОУ ВО «Марийский государственный университет» осуществляет свою деятельность на основании лицензии на право ведения образовательной деятельности, выданной Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки 17 ноября 2011 г., серия ААА № 002270, рег. № 2168; свидетельства о государственной аккредитации, выданного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки 12 апреля 2012 г., серия ВВ № 001697, рег. № 1679; Устава, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 1878 от 27 мая 2011 г. Место нахождения вуза: 424000, Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, пл. Ленина, д.1.

В состав вуза входят 1 филиал и 1 представительство: Марийский аграрный колледж (филиал), расположенный в с. Ежово Медведевского района Республики Марий Эл; представительство в г. Волжске.

В структуре вуза - 6 институтов (аграрно-технологический; дополнительного образования; медицины и естественных наук; национальной культуры и межкультурной коммуникации; педагогики и психологии; экономики, управления и финансов), 6 факультетов



(иностранных языков; историко-филологический; физико-математический; физической культуры, спорта и туризма; электроэнергетический; юридический), 50 кафедр, 1 филиал – Марийский аграрный колледж, 1 представительство (в г. Волжске).

Общая численность студентов, обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета и магистратуры на 1 октября 2014 года составляет 7834 человека, в том числе обучающихся по очной форме обучения - 4843 (62%), по заочной форме обучения – 2991 (38%). Численность студентов бюджетного набора – 5528 человек (71%), внебюджетного набора – 2306 человек (29%).

По образовательным программам бакалавриата обучается 5750 человек (73%), в том числе по очной форме обучения - 3662, по заочной форме обучения – 2088. По образовательным программам специалитета обучается 1927 человек (25%), в том числе по очной форме обучения - 1093, по заочной форме обучения – 834. По образовательным программам магистратуры обучается 157 человек (2%), в том числе по очной форме обучения - 88, по заочной форме обучения – 69.

В настоящее время в университете реализуются образовательные программы высшего образования на основе федеральных государственных образовательных стандартов (ФГОС) по 39 направлениям подготовки бакалавров, 25 направлениям подготовки магистров, 2 специальностям. Одновременно реализуются образовательные программы на основе государственных образовательных стандартов второго поколения по 3 направлениям подготовки бакалавров и 54 специальностям.

МарГУ является единственным вузом, осуществляющим в республике подготовку специалистов высшей квалификации в областях: фундаментальных наук - физики, математики, химии, биологии; медицины; педагогического образования; сельского хозяйства; электроэнергетики; гуманитарных наук - истории, филологии, журналистики; культуры и искусств; физкультуры и спорта.

МарГУ является единственным государственным вузом, обеспечивающим основные потребности региона в выпускниках по направлению «Юриспруденция».

Средний балл единого государственного экзамена студентов, принятых по результатам ЕГЭ на обучение по очной форме по программам подготовки бакалавров и специалистов за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации и с оплатой стоимости затрат на обучение физическими и юридическими лицами в 2014 году составил 61,48. Это превышает пороговое значение показателя мониторинга эффективности вузов (60 баллов).

Общая численность аспирантов, обучающихся по образовательным программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, на 1 октября 2014 года составляет 66 человек, в том числе обучающихся по очной форме обучения - 52, по заочной форме обучения – 14.

Программы высшего образования – программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре реализуются по 51 научной специальности, подготовка научных кадров в докторантуре – по 7 научным специальностям.

Общая численность студентов, обучающихся по образовательным программам среднего профессионального образования, на 1 октября 2014 года составляет 238 человек, в том числе обучающихся по очной форме обучения - 167 (70%), по заочной форме обучения – 71(30%).

Марийский аграрный колледж – филиал МарГУ обеспечивает получение среднего профессионального образования по 5 специальностям и предоставляет возможность освоить 5 рабочих профессий.

Программы дополнительного образования реализуются в институте дополнительного образования, в других институтах и на факультетах. В настоящее время МарГУ реализует 41 программу повышения квалификации и переподготовки в области управленческих, информационно-коммуникационных, педагогических и иных видов

технологий. Дополнительное образование в МарГУ является важным сегментом республиканской системы непрерывного образования. Основными социальными партнерами в этой области являются органы государственной власти и муниципальной власти республики, суды, территориальные подразделения федеральных органов исполнительной власти в Республике Марий Эл, образовательные учреждения.

На базе университета функционирует Малая академия государственного управления в Республике Марий Эл (МАГУ), созданная по инициативе полномочного представителя Президента Российской Федерации в Приволжском федеральном округе. Целью МАГУ является подготовка из числа студентов вузов Марий Эл лидеров, обладающих навыками и компетенцией в общественно-политической сфере, организационно-массовой работе. Одна из важнейших задач - формирование кадрового резерва органов государственной и муниципальной власти.

При университете с 2014 года действует учебно-научный центр по работе со школьниками, осуществляющий подготовку талантливой молодежи (10-11 классы) по программам дополнительного образования в области математики, физики, биологии, химии, информатики. Кроме того, функционирует очно-заочная физико-математическая школа для работы со школьниками из сельских районов республики. Вуз оказывает учебно-методическую поддержку ГБОУ Республики Марий Эл «Экономико-правовая гимназия», профильным классам общеобразовательных учреждений.

С 2013 года реализуется новый перспективный проект обучения пожилых людей – университет третьего возраста.

В целом в МарГУ сложилась система, отвечающая современным принципам многоуровневости, непрерывности, создающая основу образования «через всю жизнь».

С 2013 года образовательный процесс активно переориентируется на нужды работодателей. Заключены договоры о стратегическом партнерстве с агрохолдингом Акашево, Сбербанком России, Зааводом полупроводниковых приборов, Марбиофармом, агрохолдингом Йола, ГТРК «Марий Эл», Ростелекомом.

Участие в разработке и реализации основных образовательных программ принимают более 150 социальных партнеров. По согласованию с работодателями в учебный процесс внедряются новые дисциплины, формы и методы обучения, формирующие профессиональные компетенции выпускников. Начали реализовываться новые значимые для региона направления бакалавриата, специалитета (в том числе «Лечебное дело»), магистратуры, получены лицензии на подготовку рабочих кадров по востребованным экономикой Республики Марий Эл профессиям в области сельского хозяйства. Впервые в университете внедряется система электронного обучения.

Марийскому государственному университету принадлежит интегрирующая роль в подготовке квалифицированных кадров для экономической, социальной и культурной сфер Республики Марий Эл.

Потенциал университета используется при реализации Стратегии долгосрочного социально-экономического развития Республики Марий Эл, республиканской целевой программы «Комплексное развитие профессионального образования в Республике Марий Эл на 2011-2014 годы», целью которой является создание эффективной системы профессионального образования, соответствующего требованиям инновационного социально - ориентированного развития республики, республиканской целевой программы «Развитие инновационной деятельности в Республике Марий Эл на 2013 - 2020 годы», республиканской программы «Правовое просвещение граждан в Республике Марий Эл на 2014-2016» годы и ряда других программ.

Подготовка студентов осуществляется исходя из ориентации на потребности региона, что подтверждается положительной динамикой занятости выпускников, заявками работодателей, увеличением количества целевых договоров об обучении.

Особое внимание в МарГУ уделяется воспитательной, культурно-массовой и спортивно-оздоровительной работе. Осуществляется широкая социальная поддержка обучающихся.

Образовательный процесс в университете обеспечивают 1447 штатных работников (включая внешних совместителей). Из них 542 относятся к категории научно-педагогических работников. Доля научно-педагогических работников, имеющих ученую степень доктора и кандидата наук, составляет 80% (431 человек). Доля кандидатов наук - 63% (341 человек). Доля докторов наук - 17% (90 человек).

Средний возраст научно-педагогических работников – 48 лет.

Профессорско-преподавательский состав МарГУ имеет высокий уровень квалификации, способен обеспечить развитие признанных научных и педагогических школ, выступить движущей силой развития университета по всем направлениям образовательной и научной деятельности.

Научно-исследовательская работа учеными вуза ведется по 18 приоритетным научным направлениям, соответствующим 12 отраслям наук. За последние годы вуз успешно реализовывал научные проекты в рамках Федеральных целевых программ «Научные и научно-педагогические кадры инновационной России на 2009 – 2013 годы», «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2007-2010 годы и на период до 2015 года», государственного задания Минобрнауки РФ на выполнение работ (оказание услуг), грантов Президента РФ, Российского фонда фундаментальных исследований, Российского гуманитарного научного фонда и др. Ряд научных проектов были выполнены по приоритетным направлениям отраслей народного

хозяйства региона в рамках Республиканских целевых программ «Этнокультурное развитие Республики Марий Эл (2009 - 2013 годы)», «Комплексное развитие профессионального образования в Республике Марий Эл на 2011-2014 годы», «Развитие инновационной деятельности в Республике Марий Эл» и др.

В настоящее время в МарГУ реализуются два масштабных проекта по международной программе TEMPUS «Разработка системы профессионально-общественной аккредитации образовательных программ сельскохозяйственного профиля в Российской Федерации» и «Непрерывное обучение в течение всей жизни, направленное на развитие мультикультурного образования и толерантности в России». Ежегодно научно-педагогическими работниками вуза оформляется более 200 заявок для участия в конкурсах региональных, федеральных и международных грантов и программ.

Сформировано научных и научно-педагогических школ, возглавляемых ведущими учеными университета - 21. Плодотворная изобретательская деятельность ученых университета нашла подтверждение соответствующими патентами, свидетельствами и сертификатами. За последние 5 лет университетом получено более 100 патентов и положительных решений на изобретения и полезные модели, свидетельств о государственной регистрации программ для ЭВМ и баз данных.

В 2013 году открыт Центр высокопроизводительных вычислений, деятельность которого направлена на проведение прорывных научных исследований в области информационных технологий, целевой подготовки кадров, реализации эффективных принципов и форм интеграции науки, образования и бизнеса. На базе центра ведется разработка высокопроизводительной сети распределённых вычислений MarGRID для обработки больших баз данных, моделирования, анализа и планирования

многомасштабных процессов в природных, технических и социально-экономических системах.

В настоящее время в МарГУ функционирует 4 диссертационных совета по защите докторских и кандидатских диссертаций по сельскохозяйственным, педагогическим, историческим и биологическим наукам. Министерством образования и науки РФ рассматривается вопрос о продолжении деятельности диссертационного совета по филологическим наукам, создании диссертационных советов по техническим и экономическим наукам.

Одним из приоритетных направлений деятельности МарГУ является развитие международного сотрудничества. Международная деятельность в университете ведется по следующим основным направлениям: привлечение иностранных студентов (в настоящее время – 132 человека (1,7% от общей численности студентов)); участие в международных образовательных и научных программах и проектах; проведение международных научных форумов, конференций, семинаров и симпозиумов; развитие межвузовских отношений; академические обмены студентами, аспирантами и преподавателями. Партнерами МарГУ являются университеты Германии, Великобритании, Франции, Таджикистана и других стран. Вуз заключил 25 договоров о межвузовском международном сотрудничестве.

Университет является признанным центром финно-угроведения, формирующим толерантное отношение между народами и государствами.

В 2013 и 2014 годах повышалась эффективность системы управления университетом. Создана прозрачная система расходования финансовых средств с привлечением вузовской общественности. Проведена оптимизация численности и заработной платы административно-управленческого персонала. Увеличилась заработная плата научно-педагогических и других категорий работников. Выполнен показатель

эффективности по уровню доходов вуза из числа всех источников в расчете на одного научно-педагогического работника.

Реализован большой комплекс мероприятий по укреплению и обновлению материально-технической базы университета (масштабные ремонтные работы в учебных корпусах и общежитиях, создание новых мультимедийных аудиторий и компьютерных классов). Для этих целей привлечены значительные средства стратегических партнеров МарГУ.

Успехи и достижения коллектива МарГУ ежегодно отмечаются государственными и профессиональными наградами: благодарностями Главы Республики Марий Эл, Почетными грамотами Правительства и Государственного Собрания Республики Марий Эл, почетными званиями Российской Федерации и Республики Марий Эл.

Система менеджмента качества МарГУ сертифицирована и соответствует требованиям ИСО 9001:2008 (ГОСТ Р ИСО 9001-2008). Имеется сертификат соответствия единого международного образца IQNet. Университет успешно проходит периодические общественные аккредитации, в частности - Ассоциации юристов России.

Марийский государственный университет имеет высокий ресурсный потенциал по направлениям деятельности и демонстрирует возможности дальнейшего стабильного развития. Успешному решению поставленных задач способствуют благоприятные внешние и внутренние предпосылки для развития университета.

К внешним предпосылкам относятся политическая и социально-экономическая стабильность в Российской Федерации и в Республике Марий Эл, положительные тенденции развития экономической, социальной и культурной сфер региона за последние годы, готовность Правительства Республики Марий Эл оказать содействие в реализации стратегической программы развития вуза.

К благоприятным внутренним предпосылкам относятся широкий спектр направлений подготовки и научных исследований, опытный



высококвалифицированный профессорско-преподавательский состав, устойчивое финансовое состояние вуза. МарГУ обладает материальной базой, необходимой для реализации образовательного процесса и проведения научных исследований. Расположение МарГУ позволяет привлекать абитуриентов из различных регионов страны и из-за рубежа.

В то же время МарГУ сталкивается с новыми внешними вызовами и внутренними проблемами, которые побуждают к выработке новой стратегии развития университета.

К внешним вызовам относятся:

- уменьшение численности абитуриентов - выпускников общеобразовательных учреждений (на треть за последние десять лет) вследствие неблагоприятной демографической ситуации;
- сокращение доли абитуриентов, выбирающих для освоения программы высшего образования, предлагаемые вузами Республики Марий Эл;
- усиление конкуренции на рынке образовательных услуг;
- слабое участие работодателей в финансировании подготовки кадров для своих нужд.

Вуз недостаточно использует возможности интеграции в социально-экономическое, образовательное, научное пространство региона.

К внутренним проблемным областям вуза относятся:

- сокращение контингента студентов;
- относительно невысокая численность иностранных студентов и студентов из других регионов России;
- недостаточный удельный вес талантливой молодежи, победителей предметных олимпиад в числе студентов вуза;
- недостаточно широкий и ориентированный на потребителя спектр образовательных услуг, в том числе дополнительного образования, что препятствует опережающей подготовке по актуальным направлениям

развития Республики Марий Эл, Приволжского федерального округа и Российской Федерации;

- недостаточно эффективная система электронного, дистанционного обучения;

- недостаточно активная внутрироссийская и международная академическая мобильность студентов и преподавателей;

- несистемный мониторинг самоидентификации обучающихся;

- недостаточно высокая научная активность ряда институтов, факультетов и кафедр;

- недостаточно высокая вовлеченность студентов в научно-исследовательскую и инновационную деятельность вуза;

- недостаточно высокая численность аспирантов;

- недостаточно высокая численность молодых научно-педагогических работников;

- требующая дальнейшего совершенствования система стимулирования и повышения мотивации персонала на основе показателей эффективности;

- недостаточные объемы привлекаемых вузом средств от приносящей доход деятельности;

- требующая качественной модернизации инфраструктура вуза.

Марийский государственный университет обладает потенциалом, необходимым для решения вышеназванных проблем развития.

## Раздел 3. Мероприятия и этапы реализации Программы

### 3.1. Мероприятия Программы

Достижение целей и решение задач развития университета будет осуществляться на основе выполнения комплекса взаимосвязанных по срокам, ресурсам и результатам мероприятий Программы.

Для решения задачи *по обеспечению высокого качества и опережающего характера подготовки компетентных и конкурентоспособных выпускников в соответствии с актуальными направлениями развития Республики Марий Эл и Российской Федерации* осуществляются следующие мероприятия:

1. Расширение спектра образовательных услуг, организация опережающей подготовки по актуальным направлениям развития Республики Марий Эл и Российской Федерации:

- создание эффективной системы мониторинга рынка труда и образовательных услуг, востребованности образовательных программ, требований работодателей к компетенциям выпускников университета;

- внедрение профессиональной сертификации студентов от ведущих зарубежных и отечественных организаций и предприятий;

- участие в общественной аккредитации вуза, профессионально - общественной аккредитации образовательных программ;

- разработка и внедрение новых перспективных образовательных программ высшего образования (бакалавриата, специалитета и магистратуры) и среднего профессионального образования;

- открытие новых профилей по существующим направлениям подготовки/специальностям;

- внедрение в образовательный процесс междисциплинарных модулей;

- развитие системы непрерывного образования на базе университетского комплекса;

- разработка и внедрение новых программ дополнительного образования;
- обеспечение сетевого взаимодействия и создание совместных образовательных программ с российскими и зарубежными вузами;
- разработка и реализация образовательных программ на иностранном языке.

## 2. Внедрение новых образовательных компетентностно-ориентированных технологий:

- создание эффективной системы привлечения работодателей к разработке образовательных программ, учебному процессу, оценке уровня достижения профессиональных компетенций;
- внедрение в образовательный процесс современных образовательных технологий, основанных на комплексном применении телекоммуникационных, мультимедийных средств обучения, разработка и применение электронных учебно-методических комплексов;
- внедрение и развитие дистанционного обучения.

## 3. Формирование и укрепление качественного контингента обучающихся:

- создание эффективной системы профориентационной работы с абитуриентами;
- развитие системы целевой подготовки через укрепление связей с работодателями и содействие трудоустройству выпускников;
- организация на базе университета предметных олимпиад и конкурсов для школьников и студентов;
- увеличение контингента иностранных студентов и студентов из других регионов России;
- развитие внутрироссийской и международной академической мобильности студентов, совершенствование языковой подготовки обучающихся;

- совершенствование системы стимулирования учебной и научной деятельности студентов через именные стипендии Ученого совета вуза и иные программы поддержки талантливой молодежи;

- обеспечение комфортных и безопасных условий проживания в общежитиях университета;

- обеспечение информационной открытости университета, эффективного информирования абитуриентов, студентов, работников и внешних партнеров о всех видах образовательных услуг.

Для решения задачи *по формированию у обучающихся высокой нравственной, правовой и политической культуры, гражданственности и патриотического сознания, социальной активности, здорового образа жизни* осуществляются следующие мероприятия:

1. Обеспечение поддержки волонтерского движения, участия студентов в общественных, творческих, спортивно-оздоровительных мероприятиях.

2. Развитие студенческого самоуправления, поддержка общественных организаций студентов и выпускников.

3. Создание системы мониторинга самоидентификации обучающихся.

Для решения задач *по созданию условий для эффективной и результативной научно-исследовательской и инновационной деятельности; выполнению фундаментальных и прикладных научных исследований по широкому спектру актуальных направлений* осуществляются следующие мероприятия:

1. Совершенствование организации и управления научно-исследовательской и инновационной деятельностью вуза:

- разработка системы научно-технического прогнозирования на основе мониторинговых исследований по приоритетным научным направлениям развития университета;

- внедрение автоматизированной системы управления и учета результатов научной и инновационной деятельности вуза;

- создание системы управления научными исследованиями в вузе;
- разработка и внедрение рейтинговой оценки эффективности научной и инновационной деятельности на кафедрах и факультетах/институтах университета;
- разработка и развитие сети высокопроизводительных вычислений как средства усовершенствования НИД;
- организация и проведение цикла обучающих семинаров и мастер-классов по оформлению заявок на конкурсы научных и инновационных проектов, повышению публикационной и патентной активности сотрудников и др.

2. Создание условий финансовой устойчивости научной и инновационной деятельности вуза, укрепление материально-технической базы научных исследований:

- увеличение объема финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в расчете на одного научно-педагогического работника;
- участие ученых вуза в региональных, федеральных и международных программах и конкурсах проектов НИР;
- заключение договоров на выполнение НИОКР с организациями, предприятиями и учреждениями;
- продвижение результатов НИОКР вуза на рынок наукоемкой продукции, получение актов о внедрении;
- создание и внедрение системы внутривузовских научных грантов для поддержки научных коллективов, молодых ученых вуза;
- развитие научного сотрудничества университета с ведущими российскими и зарубежными научно-образовательными учреждениями, предприятиями и организациями;
- создание и модернизация научно-исследовательских лабораторий и научно-образовательных структурных подразделений по приоритетным направлениям развития вуза.

3. Повышение наукометрических показателей вуза в российских и зарубежных индексах цитирования:

- создание отдела публикационной активности и интеллектуальной собственности;

- повышение публикационной активности научно-педагогических работников и обучающихся вуза;

- издание научной и учебно-методической литературы;

- разработка и регистрация новых объектов интеллектуальной собственности;

- создание условий для продвижения научных изданий и публикаций сотрудников вуза в международные информационно-аналитические системы научного цитирования;

- создание редакции научного журнала «Вестник Марийского государственного университета»;

- включение научных журналов и изданий университета в российские и зарубежные индексы цитирования;

- включение журнала «Вестник Марийского государственного университета» в перечень ВАК.

4. Раскрытие творческого потенциала студентов и молодых ученых, вовлечение их в сферу научной деятельности:

- организация конкурсов на лучшую НИР студентов и молодых ученых;

- публикация результатов научно-исследовательской деятельности студентов и молодых ученых;

- участие студентов и молодых ученых в финансируемых НИОКР.

5. Развитие инновационной деятельности вуза:

- создание объектов инновационной инфраструктуры вуза (бизнес-инкубатор, инновационно-технологические центры, малые инновационные предприятия, студенческие конструкторские бюро и др.);

- реализация инновационных проектов научно-педагогических работниками и обучающимися вуза;

- получение дохода от деятельности инновационных подразделений (МИПов, центров, площадок и др.).

6. Модернизация системы подготовки кадров высшей квалификации:

- совершенствование и развитие системы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре;

- изменение системы подготовки научных кадров в докторантуре;

- оптимизация сети диссертационных советов.

Для решения задач *по обеспечению сотрудничества с ведущими зарубежными университетами в области образовательной и научной деятельности, обеспечению международного признания МарГУ* осуществляются следующие мероприятия:

- увеличение контингента иностранных студентов;

- расширение партнерских связей с зарубежными образовательными и научными организациями путем реализации совместных программ и исследований по перспективным направлениям сотрудничества;

- развитие программ академической мобильности, расширение участия обучающихся, научно-педагогических работников и управленческого персонала в стажировках в ведущих зарубежных образовательных и научных центрах.

Для решения задач *по созданию условий для раскрытия творческого потенциала и профессионального роста работников университета; формированию инициативности и заинтересованности структурных подразделений университета в динамичном развитии собственных кадровых и интеллектуальных ресурсов; обеспечению эффективной социальной защиты работников университета* осуществляются следующие мероприятия:

1. Повышение уровня профессиональной квалификации научно-педагогических работников университета:



- увеличение числа научно-педагогических работников, имеющих ученые степени;

- увеличение числа научно-педагогических работников, имеющих ученые звания;

- привлечение талантливой молодежи для участия в преподавательской и научной деятельности, создание системы профессиональной и социально-психологической поддержки молодых преподавателей и ученых;

- создание системы непрерывного повышения квалификации научно-педагогических работников;

- внедрение профессиональной сертификации научно-педагогических работников от ведущих зарубежных и отечественных организаций и предприятий;

- развитие внутрироссийской и международной академической мобильности научно-педагогических работников, совершенствование их языковой подготовки;

- привлечение ведущих профессорско-преподавательских и научных кадров из отечественных и зарубежных учебных и научных центров для ведения занятий, научных разработок, обмена опытом.

2. Повышение уровня профессиональной квалификации управленческого персонала.

3. Создание системы стимулирования и повышения мотивации персонала на основе показателей эффективности, соответствующих главным направлениям в развитии университета, переход на эффективный контракт.

4. Улучшение социальной защищенности работников университета - поэтапное повышение уровня средней заработной платы штатных научно-педагогических работников с достижением в 2018 году не менее чем двукратного превышения средней заработной платы по экономике региона.

Для решения задач по формированию на базе МарГУ высокотехнологичного научно-образовательного центра; развитию «облачной» инфраструктуры научно-образовательной среды и повышению информационной безопасности; внедрению систем управленческого учета, систем управления взаимоотношений с клиентами, средств бизнес-аналитики осуществляются следующие мероприятия:

1. Информатизация учебного процесса:

- обеспечение аудиторий МарГУ современными мультимедийными комплексами;
- обеспечение всех учебных и научных подразделений вуза выходом в Интернет;
- создание в учебных корпусах и общежитиях, СОЛ «Олимпиец» системы беспроводных сетей коммуникации;
- создание портала электронных образовательных ресурсов;
- создание системы информационного обеспечения и сопровождения образовательного процесса: личные кабинеты, работающие в он-лайн и офф-лайн режимах, автоматизированные системы оповещения студентов, терминалы самообслуживания (доступ к расписанию занятий, получение справок и др.);
- создание современной электронной библиотеки вуза;

2. Создание единой информационной системы управления университетом:

- создание компьютерного (сетевое) информационного обеспечения системы управления и инфраструктуры корпоративной сети университета, интеграция в единую информационную систему учебных, научных и иных подразделений МарГУ;
- создание системы с поддержкой мобильных технологий, предоставление возможности доступа к информационным ресурсам университета с мобильных устройств;

- создание безопасного образовательного пространства посредством внедрения систем контроля и управления доступом, видеонаблюдения в зданиях университета.

Для решения задачи *по обеспечению финансовой устойчивости и развития университета, созданию развитой инфраструктуры образовательной и научной деятельности, безбарьерной среды* осуществляются следующие мероприятия:

1. Обеспечение устойчивого финансово-экономического развития вуза:

- увеличение объемов привлекаемых вузом средств по всем видам финансового обеспечения (деятельности);

- увеличение объемов привлекаемых вузом средств от приносящей доход деятельности, в том числе от образовательных услуг, оказываемых обучающимся на договорной основе; научно-исследовательских работ; безвозмездных пожертвований; иной приносящей доход деятельности (реализация продукции собственного производства, редакционно-издательская и полиграфическая деятельность и т.п.);

- совершенствование системы прогнозирования, планирования, учета, контроля и анализа финансово-экономической деятельности с акцентом на программно-целевое использование средств, системы менеджмента качества, рационального использования фонда оплаты труда, применение прозрачных принципов материального стимулирования работников университета по всем видам выполняемых ими работ;

- обеспечение безубыточности подразделений вуза, осуществляющих приносящую доход деятельность.

2. Модернизация инфраструктуры вуза:

- переоснащение подразделений оборудованием в соответствии с требованиями высокотехнологичного образовательного и научного процесса;

- качественная модернизация зданий учебных корпусов и общежитий, развитие спортивно-оздоровительной базы;

- энергосбережение и повышение энергоэффективности;

- строительство и ввод в эксплуатацию нового жилого комплекса.

3. Совершенствование условий для получения образования инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья.

Одновременно в рамках модернизации образовательной, научно-исследовательской, организационно-управленческой и иных видов деятельности вуза будет решаться задача развития регионального сетевого взаимодействия университета:

- создание на базе вуза площадок коммуникации представителей общественных организаций, государства, бизнеса, научно-образовательного сообщества посредством регулярных конференций, семинаров, круглых столов с использованием электронных ресурсов;

- представление в открытом доступе актуальных для общества результатов исследований (научные публикации, материалы конференций, семинаров, круглых столов);

- создание на базе вуза совместно с органами управления образованием Республики Марий Эл системы сетевого взаимодействия образовательных учреждений, разработка механизмов модернизации региональной системы образования.

Целевые показатели эффективности деятельности университета по годам приведены в приложении № 2 к настоящей Программе.

### 3.2. Этапы реализации Программы

Реализация программы осуществляется в 2 этапа.

На первом этапе (2014 - 2015 годы) предусмотрены интенсивные преобразования с целью повышения конкурентоспособности и создания надежной базы для дальнейшего устойчивого развития вуза. При этом уже в 2013 году планируется достижение соответствия большинству основных

действующих показателей мониторинга эффективности деятельности государственных вузов.

На втором этапе (2016 - 2018 годы) осуществляется устойчивое развитие университета, ориентированное на заданные Программой параметры развития.

План-график выполнения мероприятий программы приведен в приложении № 1 к настоящей Программе.

#### Раздел 4. Финансовое обеспечение реализации Программы

Ожидаемый суммарный объем финансирования Программы в 2014-2018 годах составит 2018,1 млн. руб. При этом финансовая оценка затрат на реализацию Программы не включает расходы на текущее функционирование университета.

Планируемый объем средств субсидий федерального бюджета на финансовое обеспечение мероприятий Программы составит 1523,1 млн. руб., в том числе в 2014 году – 296, 2 млн.руб., в 2015 году – 300,4 млн.руб., в 2016 году – 304,6 млн.руб., в 2017 году – 308,8 млн.руб., в 2018 году – 313,1 млн.руб.

Внебюджетное финансовое обеспечение мероприятий Программы составит 495,0 млн. руб., в том числе в 2014 году – 83,9 млн. руб., в 2015 году – 106,0 млн. руб., в 2016 году – 97,3 млн. руб., в 2017 году – 99,0 млн. руб., в 2018 году – 108,8 млн. руб. Его источниками являются средства, полученные от деятельности, приносящей доход, а также целевые и безвозмездные средства.

Необходимое финансовое обеспечение реализации Программы может быть осуществлено при условии сохранения и/или увеличения контингента студентов, а также активной деятельности вуза по привлечению дополнительных внебюджетных средств.

Объемы финансового обеспечения реализации Программы из средств федерального бюджета на 2015 и последующие годы могут уточняться в установленном порядке с учетом доведенных субсидий на финансовое обеспечение выполнения государственного задания.

Финансовый план обеспечения Программы приведен в приложении № 3 к настоящей Программе.

## Раздел 5. Управление реализацией программы

Управление реализацией Программы осуществляют ректор, проректоры, экспертно-аналитический совет Программы, Ученый совет МарГУ, Попечительский совет МарГУ.

Ректор университета является органом стратегического управления Программой, осуществляет общее руководство и несет ответственность за реализацию и конечные результаты Программы.

Проректоры университета осуществляют координацию деятельности подразделений университета по реализации запланированных мероприятий и несут ответственность за выполнение конкретных мероприятий.

Экспертно-аналитический совет Программы создается приказом ректора и осуществляет функции мониторинга деятельности по реализации Программы. В совет могут входить как эксперты из штатных работников МарГУ, так и внешние эксперты.

Ученый совет МарГУ является органом стратегического управления Программой, осуществляет функции контроля за выполнением Программы и эффективным использованием средств, выделенных на ее реализацию.

Попечительский совет МарГУ является рекомендательным органом управления Программой, рассматривает материалы о ходе и итогах реализации Программы, готовит рекомендации ректору и Ученому совету по необходимой корректировке выполнения Программы, содействует в привлечении целевых внебюджетных средств на мероприятия Программы.

При реализации Программы используется проектный подход, создаются рабочие органы управления отдельными проектами.

Мониторинг деятельности по реализации Программы осуществляется постоянно.

Ректор представляет Ученому совету МарГУ ежегодный отчет о достижении результатов по основным индикаторам и показателям

Программы. Утвержденный отчет направляется также в Правительство Республики Марий Эл.

Реализация Программы регулярно обсуждается на заседаниях других общеуниверситетских советов, а также ученых советов факультетов/институтов, заседаниях кафедр.

Программы развития факультетов/институтов и кафедр строятся в соответствии с основными положениями Программы развития университета.



## Раздел 6. Предварительная оценка эффективности Программы

Основной результат реализации Программы заключается в преобразовании университета в качественно новое высшее учебное заведение, обладающее собственным потенциалом дальнейшего развития и способное успешно содействовать решению задач социально-экономического развития Республики Марий Эл.

Представленная Программа развития Марийского государственного университета обеспечит:

- качественное улучшение образовательного, научного и инновационного процесса как главнейшее условие жизнедеятельности университета;

- создание устойчивой и развивающейся инновационной среды университета и обеспечения его высокой конкурентоспособности на рынке образовательных и научных услуг;

- достижение высокого качества научных исследований с последующим внедрением в производство высокотехнологичной продукции, использованием для решения актуальных социальных и культурных вопросов развития региона;

- подготовку кадров в соответствии с потребностями социально-экономического развития региона, высокую востребованность и успешный профессиональный рост выпускников;

- развитие на базе университета регионального сетевого взаимодействия институтов гражданского общества, государства и бизнеса, в том числе в сфере образования;

- формирование широкого спектра образовательных программ, качественного учебно-методического, лабораторно-практического и информационного обеспечения, определяющих эффективность подготовки выпускников;

- повышение степени интеграции в международное образовательное пространство;

- существенное повышение кадрового потенциала университета за счет повышения квалификации в области инновационных технологий и менеджмента;

- финансово-экономическую устойчивость и способность университета к дальнейшему развитию.